

共通戦略1	革新的な経営戦略に踏み込んだ支援の推進
-------	---------------------

施策2	経営基盤の強化による持続的な経営の実現支援
-----	-----------------------

1 令和6年度 施策の方向性
頻発する自然災害や感染症、後継者の不在など経営を取り巻くリスクは数多く存在する。そのため、地域経済の根幹をなす商工業者が事業を継続していくため、自らの経営状況を把握し、事業リスクを軽減する取組を推進する。

2 事業概要 ※ ( ) は活動目標値

<p>(1) 財務分析支援強化事業</p> <p>事業者の数値管理に対する意識向上のため経営状況の見える化による課題解決を支援した。</p> <p>■活動内容</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・月例経営支援委員会議の開催                      検討内容：モニタリングサービス（財務分析）提供状況等共有、記帳自計化に移行可能な事業所の検討等</li> <li>・モニタリングサービス提供による財務分析支援</li> </ul> <p>■達成状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・記帳自計化に移行した件数 : 3件 (3件)</li> <li>・クラウド会計システム(MA1)新規導入件数 : 8件 (5件)</li> <li>・モニタリングサービス提供件数 : 188件 (182件)</li> </ul>
<p>(2) 事業承継実現促進事業</p> <p>地域産業を支える事業者の円滑な事業承継実現のため、商工会ならではの事業承継支援を関係機関と連携を強化して、早期の計画策定及び実行を支援した。</p> <p>■活動内容</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・秋田県事業承継・引継ぎ支援センターや専門家と連携した承継支援</li> <li>・早期事業承継の提案と活用施策等情報提供</li> </ul> <p>■達成状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業承継を実現した件数 : 1件 (5件)</li> <li>・事業承継診断シートによるヒアリング件数 : 43件 (40件)</li> <li>・事業承継計画策定件数 : 5件 (5件)</li> </ul>
<p>(3) リスクマネジメント力強化事業</p> <p>事業者を取り巻く災害・感染症等のリスクに対して理解を深め、持続的に事業を継続するため、事前対策を強化する取組を支援した。</p> <p>■活動内容</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業継続力強化計画・BCPの策定支援</li> <li>・巡回等を通じたリスク対策の周知</li> </ul> <p>■達成状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業継続力強化計画策定件数 : 5件 (5件)</li> <li>・BCP（事業継続計画）策定件数 : 32件 (25件)</li> </ul>
<p>(4) 経営基盤強化事業</p> <p>経営基盤の強化に必要となる新たな知識や技術の習得について、時勢を捉えたセミナーや商工会独自の助成金制度によって持続的な経営を支援した。</p> <p>■活動内容</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「インバウンド対策セミナー」「手書きPOP作成セミナー」「メンタルヘルスセミナー」「税務対策セミナー」開催</li> <li>・商工会独自の助成金「稼げる力応援助成金」の実施による活用提案及び申請支援</li> </ul> <p>■達成状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経営基盤強化セミナーの開催 : 4回 (3回)</li> <li>・「稼げる力応援助成金」の活用提案件数 : 12件 (15件)</li> </ul>

施策目標	実績値 (目標値)				
	R4年度	R5年度	R6年度	R7年度	R8年度
(1) 記帳自計化に移行した件数 <small>記帳代行から自計化に移行した事業者数</small>	0件 (3件)	1件 (3件)	3件 (3件)	(5件)	(5件)
達成状況	未達成	未達成	達成		
(2) 事業承継を実現した件数 <small>事業承継を実現した事業者数</small>	1件 (5件)	5件 (5件)	1件 (5件)	(5件)	(5件)
達成状況	未達成	達成	未達成		
(3) 事業継続力強化計画策定件数 <small>事業継続力強化計画の認定を受けた事業者数</small>	2件 (5件)	4件 (5件)	(10件)	(10件)	(10件)
達成状況	未達成	未達成	5件 (5件)	(5件)	(5件)
達成状況	未達成	未達成	達成		

※施策目標(3)は、難易度及び過年度実績に基づいて下方修正することとした。(令和6年度より)

4 施策目標に関する検証

(1) 記帳自計化に移行した件数
<p>《効果があった事業及びその内容》 何が良かったのか</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・財務分析支援強化事業                      モニタリングサービス提供により経営改善の意識向上及び記帳自計化への移行につながったこと。</li> </ul> <p>《検討の余地がある事業及びその内容》 何が悪かったのか</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・財務分析支援強化事業                      将来的な記帳自計化へ移行を見据えた計画的な支援が不足していたこと。</li> </ul>
(2) 事業承継を実現した件数
<p>《効果があった事業及びその内容》 何が良かったのか</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業承継実現促進事業                      事業承継診断シート等を活用し、事業承継を検討している事業者の掘り起こしができたこと。</li> </ul> <p>《検討の余地がある事業及びその内容》 何が悪かったのか</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業承継実現促進事業                      事業承継計画策定後のフォローアップが足りず、スムーズな事業承継につながっていないこと。</li> </ul>
(3) 事業継続力強化計画策定件数
<p>《効果があった事業及びその内容》 何が良かったのか</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・リスクマネジメント力強化事業                      防災・減災対策の必要性についての情報発信により、意識向上へつながり計画策定に至ったこと。</li> </ul> <p>《検討の余地がある事業及びその内容》 何が悪かったのか</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・リスクマネジメント力強化事業                      事業継続力強化計画策定において申請内容に関する不備があり認定までに時間を要したこと。</li> </ul>

5 次年度への改善点

(1) 財務分析支援強化事業
事業者自らが財務状況管理のうえ経営改善に努められるよう記帳自計化に向け計画的な支援を行う。
(2) 事業承継実現促進事業
事業承継計画策定支援先へは、関係機関と連携して実現のための伴走型支援を行う。
(3) リスクマネジメント力強化事業
計画策定においては、専門家派遣等を活用しながらチームで支援する。